



www.switzerland-family-office.com/zh/家族理财办公室服务/家族管理.html

家族管理

家族管理的目的在于，建立与家族企业相关的可持续性家族结构。家族管理的主要目的是，在几代人和/或越来越多的家庭成员积极参与到家族企业时，确定家族企业的运营方式。在这种情况下，涉及的问题包括如何做出公司决策，以及如何确定公司未来发展策略等。

一家优秀的瑞士家族理财办公室能协助您实施稳健的家族管理。

家族管理是什么？

大多数人对“家族管理”这个术语并不是很了解。家族管理的主要目标是，在几代人或越来越多的世代成员参与到家族企业管理时，确立如何运营该家族企业。因此，家族管理并不是上市公司的问题，而是家族企业基本的发展延续性问题，在下一代刚参与家族企业管理或参与之前，确立正确的管理方式。

如果您自己占有公司100%的股份，并且未来只有一个孩子会接管该公司，那么家族管理并不是一个问题（参见继承规划）。但如果您与其他亲戚共同持有一家公司，且两个人都有孩子，您可能会想象下一代的公司持有人，在未来可能不会完全同意对方的意见。

运营大型家族企业的复杂性

参与企业管理的家庭成员越多，他们的意见分歧会越大。这是由于家庭成员之间没有达成共识，且缺乏明确的决策结构所导致的。当家庭成员在公司未来发展道路上出现意见分歧时，应如何决定公司发展策略？如何对持有公司股票，但未积极参与公司管理的家族成员进行经济补偿？家族成员之间如何相互沟通？

瑞士联合家族理财办公室能发挥重要作用，解决这类潜在问题。

此外，公司与（不作为的）家庭成员之间的美好沟通至关重要。如果沟通运转不佳，公司及其业绩可能出现瘫痪。它还会给家庭成员间的关系造成消极影响。公司如何处理这些潜在威胁呢？如果公司部分股票是公开交易的，所有这些问题都将特别棘手。

家族管理的主要形式

虽然没有既定规则，但通常有如下三种组成部分（英语）：

- **家族宪章（英语）**是企业，以及家族政策与观点等基本原则的基础。
- **家族理事会（英语）** - 针对公司代表所有家庭成员的理事会。
- **定期家族集会（英语）**，每年一次或两次，包括公司信息、年轻一代的教育、公司发展策略、所有权潜在变更等内容。



家族管理可解决所有这些问题，以及更多问题。大部分拥有公司的家族都认为家族管理是个非常难解决的问题，并且很多家族理财办公室也根本不了解这个问题。如果这个问题对您来说很重要，您必须确保选择一个具有必要技能和专业知识的瑞士家族理财办公室，为您提供合适的家族管理支持。

您可通过国际金融中心（IFC）的家族企业管理手册及2012年沃顿家族联盟的家族管理报告：《家族矛盾的起因与结果》（，来了解更多家族管理的相关信息。

我们如何给您提供支持

如果您对家族管理和/或选择合适的联合家族理财办公室有任何疑问，请立即联系我们。我们期待与您进行一番探讨。